



Universidade Federal de Santa Catarina
Programa de Pós Graduação em Contabilidade
Centro Sócio-Econômico
Campus Universitário Trindade Caixa Postal 476
Cep: 88.040-900 Florianópolis SC Brasil

Sexta aula

Responsabilidade Social e Sustentabilidade

CCN-410.002

Dra. Elisete Dahmer Pfitscher

elisete@cse.ufsc.br

3721-9383; 3721-6667; 3721-6665

4009-2220; 8817-2019





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Imagem, liderança e tradição no mercado não são suficientes



Profissionais – Público interno



Desafios, Oportunidade de
Desenvolvimento Plano de carreira



Bom ambiente de trabalho
Comportamento social Valores éticos

Tachizawa (2004)





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Modelos de gestão de pessoas



Empregados em tempo integral

Trabalho menos especializado



Alta taxa de rotatividade-desgaste natural

Empregados em tempo parcial

Surgimento de novas micro e pequenas empresas para prestar serviços.

Tachizawa (2004)





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Demissão de trabalhadores

Aumento de requisitos

Grau de escolarização superior

Alta taxa de rotatividade-desgaste natural

Empregados sem custo Quando a flutuação de demanda Assim o exigir

Capital humano, intelectual e do Conhecimento ATIVO INTELECTUAL

Tachizawa (2004)





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Administração das futuras organizações



Novas estratégias de melhor serviços aos clientes



Os operários de tarefa desaparecerão



Tecnologias de Gestão



Suas funções serão Automatizadas ou combinadas em tarefas maiores, que exigirão trabalho de conhecimento

Gates (1999) *apud* Tachizawa (2004)





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Breve histórico de desenvolvimento sustentável

40 capítulos 500 páginas Dimensões sociais e econômicas

Em 1997, reunião Kyoto (Japão) pouco progresso no Cumprimento da Agenda 21, que se constitui em um Dos mais abrangentes documentos referente ao meio ambiente.

Conservação e gestão dos recursos para o desenvolvimento

Fortalecimento do papel dos grupos principais

Meios de implementação

PFITSCHER, 2001





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Breve histórico de desenvolvimento sustentável

“A mobilização da opinião pública internacional e a pressão Política exercida aos governos no plano diplomático tem sido a forma utilizada”. (LITTLE, 1999).

Quais os conceitos de maior ênfase: político, econômico, ecológico, religioso ou social?

Como você está fazendo a sua parte?

Qual a tendência para a auto-sustentabilidade?

PFITSCHER, 2001





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Teorias e Conceitos de desenvolvimento sustentável

O Conceito de DS vem de dois enfoques: social e econômico (OLIVO, 2000).



Aspectos Sociais e políticos. (ROSTOW, 1978)

Aspectos políticos, econômicos,
Sociais e ecológicos.
(FLORES & NASCIMENTO, 1992)

Aspectos sociais, Econômicos,
políticos e religiosos.
(GALACHE, 1978).

Desenvolvimento integral e
humanizado. (SCHNEIDER *et al*) 1990.

Harmonia homem e natureza

PFITSCHER, 2001





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Teorias e Conceitos de desenvolvimento sustentável

Conceito multidimensional do DS

Econômico – Otimização de resultados- avanço do conhecimento-
Distribuição da riqueza – Integração Nacional e Internacional

Social - Redução da pobreza – segurança alimentar, redução da pobreza,
satisfação das necessidades -geração de novas

Ecológico - Conservação da natureza, monitoramento - harmonia homem x natureza.

Político - Política Global = Alternativas de produção;
Política ambiental = Biodiversidade

PFITSCHER, 2001





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Teorias e Conceitos de desenvolvimento sustentável

Conceito multidimensional do DS

“[...] para garantir a sustentabilidade de seus negócios é eliminar desperdícios em seus processos e utilizar de forma racional os recursos naturais”. (LERÍPIO, 2000, P.3).

A ordenação territorial é definida aqui como a projeção no espaço físico, via ocupação e uso, das políticas, dos interesses, racionalidade e valores econômicos, sociais, culturais e ambientais de uma sociedade referenciada local, regional, sendo fundamental na política de desenvolvimento regional e na gestão ambiental. (DALLABRIDA, 1999, P. 2).

Como verificar o potencial de uma empresa?

PFITSCHER, 2001





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade biofísica

Preocupação quanto ao uso de agrotóxicos, ao desmatamento e a proteção da biodiversidade. Preocupação com a forma de se inserir nos ecossistemas da micro-região onde se está situado.

Três níveis principais: Empreendimentos, Projetos Verticais, Micro-região.

Preocupação com o ecossistema de micro-região,
cadeias produtivas de cada projeto vertical e
Das atividades específicas dos empreendimentos individuais

LITTLE, 1999





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade biofísica

Atividade ambiental: Proteção ambiental;

Principais áreas de preocupação: Contaminação do ambiente pelos agrotóxicos e efluentes das agroindústrias;

Saúde e saneamento da população em geral;

Atividades mitigadoras ou compensatórias:

- Minimizar o uso de agrotóxicos;
- Controle de efluentes das agroindústrias;
- Uso de Controles biológicos de pragas e doenças;
- Qualificação de pessoal técnico na área ambiental;
- Programas de higiene e educação ambiental.

LITTLE, 1999





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade biofísica

Atividade ambiental: Conservação dos recursos naturais;

Principais áreas de preocupação: Esgotamento dos recursos hídricos; Erosão dos solos; Salinização dos solos.

Atividades mitigadoras ou compensatórias:

- Evitar grande extensão de terra para a produção;
- Práticas de conservação dos solos (plantio direto, terraços, etc);
- Definição de sistemas de produção em função do potencial de uso dos solos e da quantidade dos recursos hídricos;
- Planejamento conservacionista de microbacias.

LITTLE, 1999





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade biofísica

Atividade ambiental: Preservação dos ecossistemas;

Principais áreas de preocupação:

Desmatamento;

Perda da biodiversidade.

Atividades mitigadoras ou compensatórias:

Estabelecimento de reservas naturais;

Evitar produção em áreas ecologicamente sensíveis.

LITTLE, 1999





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade social

Tipo de conflito sócio-ambiental: Sobre acesso à terra

Principais grupos sociais envolvidos: Populações tradicionais; Pequenos proprietários; Trabalhadores sem terra e Grandes proprietários.

Atividades de resolução de conflitos sócio-ambientais:

- Respeito ao direitos das populações tradicionais, Ex.: povos indígenas; caboclos, etc.
- Evitar a concentração de terras em poucas mãos;
- Esforços para eliminar os latifúndios improdutivos;
- Inserção do estrato dos pequenos produtores nas cadeias produtivas.

LITTLE, 1999





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade social

Tipo de conflito sócio-ambiental: Sobre o uso dos recursos naturais (água; solos; caça; pesca, etc.).

Principais grupos sociais envolvidos: Toda a população da micro-região.

Atividades de resolução de conflitos sócio-ambientais:

- Distribuição eqüitativa do acesso à água;
- Fiscalização de atividades de caça e pesca.

LITTLE, 1999





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade social

Tipo de conflito sócio-ambiental: Sobre os recursos humanos.

Principais grupos sociais envolvidos: Empresários rurais; Empresários agro-industriais; Pequenos produtores; Trabalhadores rurais; Desempregados.

Atividades de resolução de conflitos sócio-ambientais:

- Treinamento e capacitação dos recursos humanos;
- Estímulo a sistemas de produção que geram empregos;
- Cumprimento da legislação trabalhista;
- Melhoria na coordenação entre segmentos da cadeia produtiva.

LITTLE, 1999





Desenvolvimento e Sustentabilidade

Sustentabilidade social

Tipo de conflito sócio-ambiental: Sobre a pauperização.

Principais grupos sociais envolvidos: Pessoas ricas e pobres.

Atividades de resolução de conflitos sócio-ambientais:

- Estímulo ou desestímulo dos fluxos migratórios dependendo das necessidades locais; Colaboração integrada entre o programa do Agropolo e os Programas sociais do governo.

LITTLE, 1999





5 1 4 3 7 3 8 6 4 5 4 1 6 / 8 7 6 4 1 6 8 4 / 2 4 6 1 8 4
6 2 6 4 6 3 / 4 1 6 8 4 6 3 4 6 2 4 3 / 8 5 0 1 4 1 / 2 5 2 5
1 7 8 9 8 / 9 7 9 4 0 6 5 1 7 6 / 8 7 7 1 6 5 2 4 6 8 0 4

O DS e a Controladoria, gestão estratégica



Conceitos de **gestão**, controle e controladoria

Gestione significa gerir, gerência, administração de empreendimentos;

“No **sentido econômico**, a gestão procura avaliar as formas pelas quais a empresa atinge seus objetivos, com base no **planejamento, execução e controle das atividades**”.

“Empresa, como agente econômico, tem a finalidade de realizar **transações econômicas** com o ambiente externo ou sistema econômico e seu principal papel é **cumprir a missão social** de produzir utilidades que atendam necessidades humanas e em função desta atingir seus objetivos de **crescimento e desenvolvimento** através da eficiência e eficácia com que operam”.

MARION ET AL, 1996





5 1 4 3 7 3 8 6 4 5 4 1 6 / 8 7 6 4 1 6 8 4 / 2 4 6 1 8 4
6 2 6 4 6 3 / 4 1 6 8 4 6 3 4 6 2 4 3 / 8 5 0 1 4 1 / 2 5 2 3
1 7 8 9 8 / 9 7 9 4 0 6 5 1 7 6 / 8 7 7 1 6 5 2 4 6 8 0 4

O DS e a Controladoria, gestão estratégica



Construções sustentáveis –
Refrigerando casas de forma natural

“Utilizar um telhado de cor clara para refletir até 80% do calor do Sol contra apenas 8% no caso de um telhado cinza-escuro [...]”

Isolamento por Energia Solar Ativa e Passiva.
Você que é um pesquisador estude mais sobre isto!!!! Concretos Ecológicos.

Miller Jr (2008; p. 357)





5 1 4 3 7 5 8 6 4 5 4 1 6 / 8 7 6 4 1 6 8 4 / 2 4 6 1 8 4
6 2 6 4 6 3 / 4 1 6 8 4 6 3 4 6 2 4 3 / 8 5 0 1 4 1 / 2 5 2 2
1 7 8 9 8 / 9 7 9 4 0 6 5 1 7 6 / 8 7 7 1 6 5 2 4 6 8 0 4

O DS e a Controladoria, gestão estratégica



Você conhece Instrumentos para fins de gestão
(Balanços Sociais e DVA- Demonstração do Valor Adicional)?

Pesquise sobre!!!!

Miller Jr (2008; p. 357)

